



Montréal, le 27 septembre 2021

SOUS TOUTES RÉSERVES

**Monsieur Christian Dubé**

Ministre de la Santé et des Services sociaux  
Édifice Catherine-De Longpré  
1075, chemin Sainte-Foy, 15e étage  
Québec (Québec) G1S 2M1

Par courriel : [ministre@msss.gouv.qc.ca](mailto:ministre@msss.gouv.qc.ca)  
[Christian.Dube.LAPR@assnat.qc.ca](mailto:Christian.Dube.LAPR@assnat.qc.ca)

Objet : Suspension immédiate des PREM  
N/📁 : ROPMAR-20299

---

Monsieur le Ministre,

Nous avons été mandatés par le Docteur Mark Roper pour vous écrire la présente lettre, dans le but de faire cesser l'utilisation de Plans régionaux d'effectifs médicaux (PREM) par le gouvernement québécois, en raison des lacunes importantes de ceux-ci et des conséquences graves qu'ils entraînent chez les citoyens de manière générale, et ce, dans plusieurs régions du Québec.

Les PREM ont été instaurés en 1987 dans la *Loi modifiant la Loi sur les services de santé et les services sociaux* (LQ 1987, c. 104). Ils consistent en une répartition mathématique du nombre de médecins requis par région. Cette répartition se base sur un calcul complexe des besoins dans de nombreux domaines fait par le Comité de gestion des effectifs médicaux (COGEM). Pour les services de première ligne et de santé publique, les calculs sont faits en fonction de la population habitant dans une région donnée. En théorie, il s'agit conséquemment d'un système qui semble permettre de régulariser et d'égaliser la répartition de médecins sur l'ensemble du territoire québécois. Or, en pratique, les PREM échouent à cet objectif en raison du fait qu'ils se fondent sur un calcul trop simpliste qui omet de prendre en compte plusieurs éléments importants.

Les statistiques récentes de votre Ministère démontrent qu'en 2021, le pourcentage des citoyens inscrits avec un médecin de famille fluctue par région et encore plus sévèrement par sous-région (voir Annexes I et II).

Nous pouvons également constater qu'il existe des écarts surprenants en comparant les besoins de première ligne tels qu'établis par le COGEM et la population qui n'a pas de médecin de famille, en utilisant le ratio d'un médecin par 1 500 habitants. Par exemple, tel qu'il appert du tableau disponible en Annexe III :

- La région des Terres Cries a un taux d'inscription auprès d'un médecin de famille extrêmement faible de 3 %, avec 18 482 habitants qui doivent s'inscrire pour attendre l'objectif fixé de 85 %. Or, le calcul du PREM indique qu'ils ont un surplus de 35,96 médecins, au lieu d'une pénurie de 12,32.
- Montréal a un taux d'inscription de 69 %, ce qui signifie que cette région doit inscrire 645 583 habitants de plus pour atteindre l'objectif de 85 %. Néanmoins, les PREM ont déterminé qu'il y avait un besoin de 238 médecins, au lieu du 423 effectivement requis.
- La Montérégie a un taux d'inscription de 77 % et doit donc procéder à l'inscription de 340 289 patients. Curieusement, il est estimé que le besoin est de 271 médecins (soit plus qu'à Montréal), alors que le besoin réel est de 226.
- La région de la Mauricie doit inscrire 68 459 patients pour atteindre la cible de 85 %. Les PREM concluent que cette région a un besoin estimé de 85,3 médecins, soit beaucoup plus que le 45 requis dans les faits.

Les écarts sont encore plus grands lorsque l'on étudie spécifiquement les 129 sous-régions du Québec (aussi appelées « Réseaux locaux de service » ou « RLS »). Des tableaux plus détaillés des disparités les plus extrêmes sont disponibles en Annexe IV et V.

À titre d'exemple, le RLS de Côte-des-Neiges - Métro - Parc Extension (622) a un taux d'inscription de seulement 63 %, avec 92 405 citoyens à inscrire auprès d'un médecin de famille (voir Annexes X et XI sur ce point). Le COGEM, dans son calcul des PREM, évalue le besoin à seulement 3,5 médecins supplémentaires. En utilisant le ratio susmentionné de 1/1 500, le besoin est plutôt de 61,6 médecins. Cela correspond à un écart déficitaire de 58,1 médecins.

L'exemple le plus absurde se trouve dans le RLS des Faubourgs - Plateau-Mont-Royal - St-Louis-du-Parc (632), qui a un taux d'inscription de 61 %, soit le pire en province, et une population à inscrire de 64 086. Néanmoins, le COGEM estime qu'il y a présentement un surplus de 21,14 médecins de famille en première ligne.

De l'autre côté du spectre, les CLSC Laurentain (3121) et CLSC Loretteville Val-Belair (3131) ont des taux d'inscription de 83 %, soit nettement au-dessus de l'objectif de 85 %, et 29 593 citoyens à inscrire. Or, le COGEM estime qu'ils ont un besoin de 50,3 médecins, alors que la réalité est qu'uniquement 19,7 médecins sont requis.

Conséquemment se pose la question de déterminer ce qui cause ces disparités et les faiblesses du calcul fait par le COGEM.

D'abord, tel que mentionné, les PREM pour les médecins de première ligne se calculent à partir du nombre d'habitants d'une région. Plus spécifiquement, le ratio établi est à l'effet qu'un médecin de première ligne est requis pour chaque tranche de 1 500 habitants. Pour plusieurs régions du Québec, ce calcul n'est pas convenable et entraîne des déficits importants en termes de nombre de médecins disponibles pour servir la population locale.

Nous savons que la population québécoise utilise son droit «de choisir le professionnel ou l'établissement duquel elle désire recevoir des services de santé », tel que prévu dans la *Loi sur les services de santé et les services sociaux* (RLRQ, c. S-4.2). En d'autres termes, cela signifie qu'elle va chercher des soins de première ligne dans des régions qui ne sont pas nécessairement celle qu'elle habite. Les patients desservis par un cabinet médical sont donc à la fois des résidents de ces quartiers, mais aussi des gens qui habitent ailleurs et qui y travaillent, des gens qui y habitaient autrefois, mais qui ont déménagé et qui continuent de voir le même médecin, par exemple. Il est conséquemment facile de constater qu'il n'existe pas nécessairement de corrélation entre le lieu où les gens habitent et celui du cabinet médical qu'ils fréquentent. Les faits démontrent en effet que dans certaines régions, les médecins ont une clientèle pouvant atteindre plus de 50 % de patients résidant à l'extérieur de la région concernée. Or, cet élément n'est pris en compte dans le calcul des PREM et constitue donc une faiblesse majeure de ces derniers. À titre d'exemple et d'illustration, nous vous référons aux Annexes VI, X et XI.

Un second facteur à la source des disparités et des incohérences dans les calculs est le fait que le système de santé dans les régions autochtones a des caractéristiques qui lui sont propres et qui empêchent d'inscription de la population auprès d'un médecin. Sur ce point, des études plus spécifiques sont nécessaires.

Un troisième élément problématique dans le calcul des PREM est que les médecins-dépanneurs ne sont pas considérés pour l'attribution des médecins installés dans une région. Or, certains exercent exclusivement en dépannage, ce qui constitue une source d'erreur importante du calcul. Sur ce point, nous vous référons à l'Annexe VII.

Finalement, il est important de souligner que la Santé publique, pour déterminer les besoins dans une région donnée, se fonde sur la population pour le territoire de chaque RLS. Or, le mandat des bureaux de la Santé publique traverse les limites des CIUSSS (voir Annexe VIII).

Qui plus est, les estimations erronées des PREM sont exacerbées par deux autres facteurs, soit que : (1) 30 % des départs ne sont pas remplacés, ce qui augmente la pénurie de médecins dans les régions affectées et (2) le Ministre ajuste de manière discrétionnaire la distribution de médecins, ce qui a notamment causé la perte supplémentaire de 30 médecins à Montréal, alors que cette région était déjà en déficit important (à ce sujet, voir Annexe IX). Soulignons également que des groupes sont systématiquement exclus des calculs de la population locale en raison de leur statut, par exemple les personnes en situation d'itinérance, les réfugiés, étudiants, diplomates et touristes, ce qui a un impact majeur sur le nombre de médecins effectivement requis.

À la lumière de ces données, il devient alors évident que le calcul actuel des besoins des médecins de famille n'est pas convenable pour évaluer le nombre de médecins effectivement requis par sous-région. Ce dernier est constamment sur ou sous-évalué, selon le cas, et une fait l'objet d'une distribution discrétionnaire et désavantageuse.

Les conséquences de ces lacunes sont importantes et graves chez les patients concernés. D'abord, les résidents d'une région donnée ont un accès réduit aux services de santé, ce qui va à l'encontre de l'objectif même des PREM. Les omnipraticiens sont la porte d'entrée vers le système de santé. Ils peuvent référer des patients à des spécialistes lorsque nécessaire et ordonner que certains tests soient faits. À cet égard, pensons notamment aux références en services de santé mentale ou aux tests de dépistage. Ces citoyens qui ne sont pas pris en charge en raison du manque de médecins doivent alors se tourner vers les urgences des hôpitaux et des cliniques, ce qui a pour effet d'embourber inutilement le système de santé. En moyenne, chaque omnipraticien traitant 1 500 patients pose environ 2 000 diagnostics par année. Il a également été démontré que le taux de mortalité augmente de 2 % chez les citoyens qui n'ont pas accès à un omnipraticien, ce qui s'explique notamment par les délais d'attente supérieurs pour avoir des rendez-vous, le fait de ne pas consulter un médecin à temps lorsque des symptômes apparaissent et un accès plus difficile à des services et conseils médicaux.

Qui plus est, les PREM limitent de manière significative le recrutement de médecins hors province. Bien que plusieurs des médecins décident de quitter le Québec pour aller pratiquer dans d'autres provinces ou aux États-Unis, les PREM bloquent le recrutement dans les régions. Nous ne sommes donc pas en mesure de compenser l'exode de médecins hors province, ce qui pénalise avant tout les Québécois qui ne peuvent pas accéder à un médecin en raison de ce fait.

Il s'agit des raisons pour lesquelles il est impératif de suspendre immédiatement l'exigence des PREM pour les médecins de première ligne dans les milieux n'ayant pas encore atteint le seuil d'inscription de 85 %. Ainsi, cela permettrait aux médecins d'exercer dans une région donnée sans pénalité financière, ce qui a par



ailleurs été fait au début de la pandémie. Cette période de suspension permettra de réévaluer la meilleure méthode permettant « d'assurer à la population une plus grande équité d'accès aux services médicaux », soit l'objectif initial.

Par ailleurs, soulignons que le système actuel des PREM enfreint plusieurs dispositions législatives et constitutionnelles. Par exemple, en mettant en place un système qui empêche les citoyens d'avoir accès à un médecin fondé sur des données erronées, le gouvernement enfreint l'article 7 de la Charte canadienne et 1 de la Charte québécoise qui garantissent le droit à la vie, à la sûreté et à l'intégrité de la personne. Les PREM violent également les articles 15 de la Charte canadienne et 10 de la Charte québécoise, en ce qu'elles créent une forme de discrimination interdite fondée sur la résidence et la condition sociale.

Dans ces circonstances, nous vous mettons conséquemment en demeure de **suspendre sans délai l'application des PREM pour les médecins de première ligne dans les milieux n'ayant pas encore atteint le seuil d'inscription de 85 % sur l'ensemble du territoire du Québec**, afin de remédier aux lacunes de ce système et de cesser les violations des droits des patients et des médecins touchés. **À défaut d'une suspension d'ici le 12 octobre 2021**, nous avons comme instructions d'entreprendre tous les recours juridiques nécessaires afin de faire valoir les droits de notre client, sans autre avis ni délai.

**VEUILLEZ AGIR EN CONSÉQUENCE.**

GREY CASGRAIN, s.e.n.c.

---

Me Julius H. Grey  
JHG/mbr

ANNEXE I

# Pourcentage d'inscriptions auprès d'un médecin de famille par région

**Points saillants**

- 5/18 régions > 85%
- 13 régions < 85%
- 3 régions < 70%
- Moyenne pour le Québec: 79%

**% d'inscription de la population**

| BA  |  |
|---|--|
| Région<br>Territoires RLS<br>Territoires CLSC | Taux d'inscription au 31 décembre 2020 |
| 18 Terres-Cries-de-la-Baie-James              | 3%                                     |
| 17 Nunavik                                    | 4%                                     |
| 06 Montréal                                   | 69%                                    |
| 16 Montérégie                                 | 77%                                    |
| 09 Côte-Nord                                  | 77%                                    |
| Total   | 79%                                    |
| 15 Laurentides                                | 79%                                    |
| 13 Laval                                      | 79%                                    |
| 07 Outaouais                                  | 81%                                    |
| 08 Abitibi-Témiscamingue                      | 81%                                    |
| 03 Capitale-Nationale                         | 82%                                    |
| 14 Lanaudière                                 | 82%                                    |
| 10 Nord-du-Québec                             | 83%                                    |
| 05 Estrie                                     | 84%                                    |
| 04 Mauricie et Centre-du-Québec               | 87%                                    |
| 12 Chaudière-Appalaches                       | 87%                                    |
| 01 Bas-Saint-Laurent                          | 89%                                    |
| 11 Gaspésie - Îles-de-la-Madeleine            | 90%                                    |
| 02 Saguenay - Lac-St-Jean                     | 92%                                    |

## ANNEXE II

# Pourcentage d'inscriptions auprès d'un médecin de famille par Région locale de service (RLS)

### 22 RLS à 90% et plus

|  |     |
|--|-----|
| RLS de la Baie-des-Chaleurs (1111)       | 90% |
| RLS de Matane (117)                      | 90% |
| RLS de Témiscouata (113)                 | 90% |
| RLS de la Vallée-de-la-Gatineau (712)    | 91% |
| RLS de La-Côte-de-Gaspé (1113)           | 92% |
| RLS de Bécancour - Nicolet-Yamaska (416) | 92% |
| CLSC Lotbinière (12111)                  | 92% |
| RLS de Jonquière (214)                   | 92% |
| RLS de Rivière-du-Loup (112)             | 93% |
| CLSC Charlevoix-Ouest (3141)             | 93% |
| RLS des Etchemins (1214)                 | 93% |
| RLS de l'Abitibi (812)                   | 93% |
| RLS de la Vallée de la Batiscan (412)    | 93% |
| RLS de La Baie (216)                     | 94% |
| CLSC de Kamouraska (111)                 | 94% |
| RLS de la région de Thetford (1212)      | 94% |
| RLS du Domaine-du-Roy (211)              | 95% |
| RLS du Rocher-Percé (1114)               | 95% |
| RLS des Basques (114)                    | 95% |
| RLS de Maria-Chapdelaine (212)           | 95% |
| CLSC Charlevoix-Est (3142)               | 96% |
| RLS de Lac-Saint-Jean-Est (213)          | 96% |

### 27 RLS à 75% et moins

|   |     |
|---|-----|
| RLS Terres-Cries-de-la-Baie-James (1801)                          | 3%  |
| RLS Nunavik (1701)  | 4%  |
| RLS de la Basse-Côte-Nord (916)                                   | 5%  |
| RLS de Kawawachikamach (917)                                      | 31% |
| RLS des Faubourgs - Plateau-Mont-Royal - St-Louis-du-Parc (632)   | 61% |
| RLS de Caniapiscau (911)  | 62% |
| RLS de Côte-des-Neiges - Métro - Parc Extension (622)             | 63% |
| CLSC Hochelaga (6533)   | 64% |
| RLS du Nord de l'Île - Saint-Laurent (641)                        | 65% |
| RLS de Saint-Léonard - Saint-Michel (651)                         | 67% |
| RLS de Champlain (1611)   | 68% |
| RLS de la Petite Patrie - Villeray (643)                          | 70% |
| CLSC Mercier-Ouest (6532) et CLSC Rosemont (6531)                 | 70% |
| RLS d'Ahuntsic - Montréal-Nord (642)                              | 70% |
| CLSC Québec - Basse-Ville (3125)                                  | 70% |
| RLS de la Minganie (915)  | 71% |
| RLS de Côte-Saint-Luc - NDG - Montréal-Ouest (621)                | 71% |
| RLS de Verdun - Côte St-Paul - St-Henri - Pointe-St-Charles (631) | 71% |
| CLSC Limoilou-Vanier (3126)                                       | 73% |
| RLS de la Vallée-de-l'Or (814)                                    | 73% |
| RLS Pierre-Boucher (1621)   | 74% |
| RLS de la Rivière-du-Nord - Mirabel-Nord (1516)                   | 74% |
| CLSC de Témiscaming (8152)  | 74% |
| RLS de Pierrefonds - Lac-Saint-Louis (611)                        | 74% |
| RLS du Haut-Saint-Laurent (1633)                                  | 74% |
| RLS de Rivière-des-Prairies - Anjou - Montréal-Est (652)          | 74% |

**ANNEXE III**

## Médecins de famille nécessaires à l'inscription vs besoins de première ligne évalués (MSSS) par Région

| Région<br>Territoires RLS<br>Territoires CLSC | Taux<br>d'inscription<br>au 31<br>décembre<br>2020 | Population<br>2022 | Population<br>non inscrite | 1ère ligne<br>inscrite | MSSS  |                                  | Écart  |
|---|--|--------------------|----------------------------|------------------------|---|----------------------------------|--------|
|   |  |                    |                            |                        | écart<br>première<br>ligne (> 0 :<br>surplus) | Population non<br>inscrite/-1500 |        |
| 16 Montérégie                                 | 77%  | 1,465,247          | 340,289                    | 699.03                 | -273.89                                       | -226.86                          | -47.03 |
| 04 Mauricie et Centre-du-Québec               | 87%  | 528,074            | 68,459                     | 307.68                 | -85.31  | -45.64                           | -39.67 |
| 15 Laurentides                                | 79%  | 646,086            | 137,453                    | 303.86                 | -129.24                                       | -91.64                           | -37.60 |
| 05 Estrie                                     | 84%  | 503,836            | 82,978                     | 275.89                 | -85.54  | -55.32                           | -30.22 |
| 14 Lanaudière                                 | 82%  | 533,445            | 98,008                     | 265.29                 | -91.32  | -65.34                           | -25.99 |
| 12 Chaudière-Appalaches                       | 87%  | 434,845            | 54,486                     | 246.79                 | -51.52  | -36.32                           | -15.19 |
| 02 Saguenay - Lac-St-Jean                     | 92%  | 276,615            | 20,787                     | 182.13                 | -21.54  | -13.86                           | -7.68  |
| 08 Abitibi-Témiscamingue                      | 81%  | 147,659            | 27,964                     | 91.06                  | -18.31  | -18.64                           | 0.34   |
| 01 Bas-Saint-Laurent                          | 89%  | 196,133            | 21,435                     | 136.81                 | -11.86  | -14.29                           | 2.43   |
| 17 Nunavik                                    | 4%   | 14,702             | 14,132                     | 15.36                  | -4.34   | -9.42                            | 5.08   |
| 03 Capitale-Nationale                         | 82%  | 769,318            | 141,643                    | 457.65                 | -86.00  | -94.43                           | 8.42   |
| 10 Nord-du-Québec                             | 83%  | 13,343             | 2,227                      | 20.27                  | 7.19  | -1.48                            | 8.68   |
| 09 Côte-Nord                                  | 77%  | 88,045             | 20,429                     | 61.24                  | -1.04   | -13.62                           | 12.58  |
| 07 Outaouais                                  | 81%  | 410,513            | 78,585                     | 231.38                 | -35.43  | -52.39                           | 16.96  |
| 11 Gaspésie - Îles-de-la-Madeleine            | 90%  | 88,926             | 9,236                      | 83.46                  | 12.27   | -6.16                            | 18.43  |
| 13 Laval                                      | 79%  | 454,624            | 96,032                     | 266.90                 | -40.65  | -64.02                           | 23.38  |
| 18 Terres-Cries-de-la-Baie-James              | 3%   | 19,097             | 18,482                     | 60.93                  | 35.96   | -12.32                           | 48.28  |
| 06 Montréal                                   | 69%  | 2,106,091          | 645,583                    | 1,216.05               | -238.11                                       | -430.39                          | 192.28 |

**ANNEXE IV**

# RLS pour lesquels les besoins sont sous-estimés d'au moins 10 médecins

| Région<br>Territoires RLS<br>Territoires CLSC                           | Taux d'inscription<br>au 31 décembre<br>2020 | Population<br>2022 | Population sans<br>médecin de<br>famille | MSSS<br>Écart première ligne<br>(> 0 : surplus) | Population non<br>inscrite /1500 | Écart |
|---|--|--------------------|--|---|----------------------------------|-------|
| RLS des Faubourgs - Plateau-Mont-Royal -<br>St-Louis-du-Parc (632)      | 61%  | 165,976.00         | 64,086.90                                | 21.14   | -42.72                           | 63.87 |
| RLS de Côte-des-Neiges - Métro - Parc Extension<br>(622)                | 63%  | 252,334.00         | 92,405.36                                | -3.50   | -61.60                           | 58.10 |
| CLSC Sainte-Foy - Sillery (3123) et CLSC Québec -<br>Haute-ville (3124) | 76%  | 123,021.00         | 28,981.83                                | 30.07   | -19.32                           | 49.40 |
| RLS Terres-Cries-de-la-Baie-James (1801)                                | 3%   | 19,097.00          | 18,482.07                                | 35.96   | -12.32                           | 48.28 |
| CLSC Mercier-Ouest (6532) et CLSC Rosemont<br>(6531)                    | 70%  | 137,623.00         | 41,773.14                                | 1.46  | -27.85                           | 29.30 |
| RLS du Nord de l'Île - Saint-Laurent (641)                              | 65%  | 167,725.00         | 58,622.83                                | -14.04  | -39.08                           | 25.04 |
| CLSC Duberger-Les Saules-Lebourgneuf (3122)                             | 81%  | 53,021.00          | 9,905.28                                 | 9.73  | -6.60                            | 16.33 |
| RLS de Côte-Saint-Luc - NDG - Montréal-Ouest (621)                      | 71%  | 133,910.00         | 38,952.37                                | -11.39  | -25.97                           | 14.58 |
| CLSC Sainte-Rose-de-Laval (13111) et CLSC<br>Chomedey (13114)           | 79%  | 292,515.00         | 60,077.43                                | -27.30  | -40.05                           | 12.75 |
| RLS de Saint-Léonard - Saint-Michel (651)                               | 67%  | 141,650.00         | 47,307.42                                | -19.44  | -31.54                           | 12.10 |
| RLS de Verdun - Côte St-Paul - St-Henri -<br>Pointe-St-Charles (631)    | 71%  | 169,644.00         | 49,078.80                                | -20.64  | -32.72                           | 12.08 |
| RLS de La-Côte-de-Gaspé (1113)  | 92%  | 18,607.00          | 1,570.05                                 | 10.21   | -1.05                            | 11.26 |
| CLSC Limoilou-Vanier (3126)   | 73%  | 59,137.00          | 15,981.52                                | -0.21   | -10.65                           | 10.44 |
| RLS de la Petite Patrie - Villeray (643)                                | 70%  | 117,270.00         | 35,740.84                                | -13.45  | -23.83                           | 10.37 |

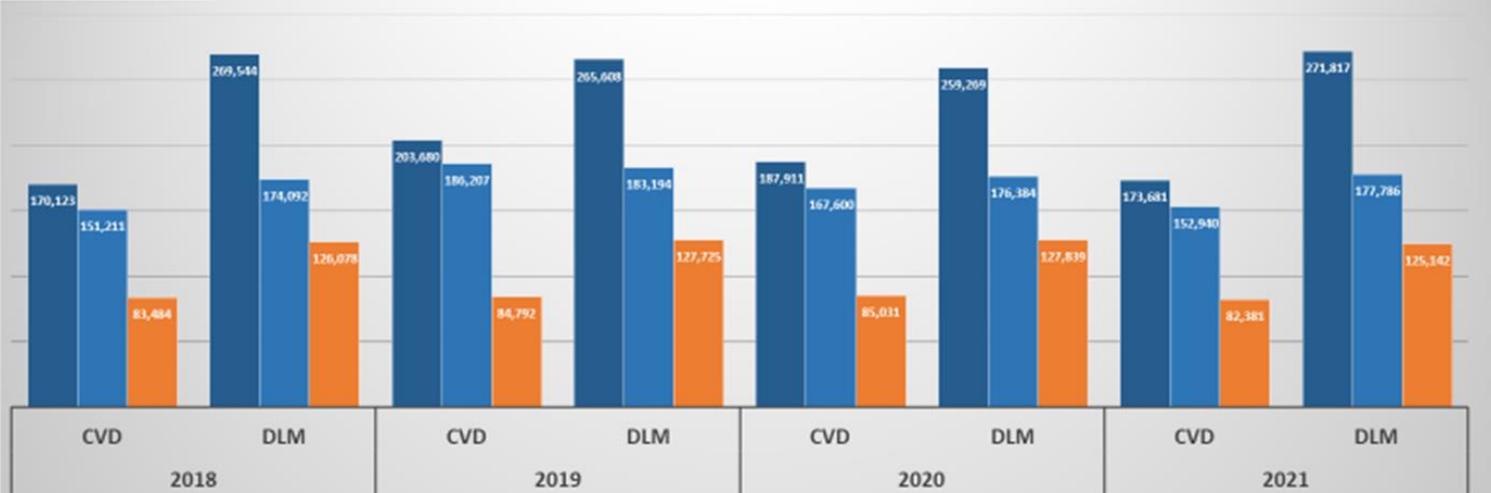
**ANNEXE V**

# RLS pour lesquels les besoins sont surévalués d'au moins 10 médecins

| Région<br>Territoires RLS<br>Territoires CLSC                      | Taux d'inscription<br>au 31 décembre<br>2020 | Population<br>2022 | Population sans<br>médecin de<br>famille | MSSS<br>Écart première ligne<br>(> 0 : surplus) | Population non<br>inscrite/1500 | Écart  |
|--|--|--------------------|--|---|---------------------------------|--------|
| CLSC Laurentien (3121) et CLSC Loretteville -<br>Val-Bélair (3131) | 83%  | 177,963.00         | 29,593.17                                | -50.10  | -19.73                          | -30.37 |
| RLS de Rivière-des-Prairies - Anjou - Montréal-Est<br>(652)        | 74%  | 211,571.00         | 53,976.95                                | -61.97  | -35.98                          | -25.99 |
| RLS d'Ahuntsic - Montréal-Nord (642)                               | 70%  | 175,544.00         | 52,980.27                                | -60.72  | -35.32                          | -25.40 |
| RLS de la Rivière-du-Nord - Mirabel-Nord (1516)                    | 74%  | 186,834.00         | 48,547.36                                | -53.93  | -32.36                          | -21.56 |
| RLS de Dorval - Lachine - Lasalle (612)                            | 76%  | 152,461.00         | 36,494.48                                | -42.60  | -24.33                          | -18.27 |
| CLSC Beauport (3133)   | 83%  | 92,118.00          | 15,312.25                                | -27.50  | -10.21                          | -17.30 |
| CLSC Charlesbourg (3132)   | 82%  | 115,147.00         | 20,280.14                                | -29.99  | -13.52                          | -16.47 |
| RLS de Drummond (417)  | 87%  | 110,090.00         | 14,307.69                                | -25.13  | -9.54                           | -15.60 |
| RLS d'Arthabaska - de l'Érable (418)                               | 87%  | 99,434.00          | 12,711.03                                | -22.84  | -8.47                           | -14.36 |
| RLS du Haut-Richelieu - Rouville (1612)                            | 78%  | 200,525.00         | 44,328.39                                | -43.13  | -29.55                          | -13.58 |
| RLS de la Haute-Yamaska (512)                                      | 87%  | 108,732.00         | 14,296.42                                | -22.18  | -9.53                           | -12.64 |
| CLSC Orléans (3134)  | 84%  | 37,863.00          | 6,133.96                                 | -16.08  | -4.09                           | -11.99 |
| RLS de Vauderuil-Soulanges (1631)                                  | 81%  | 164,883.00         | 31,138.69                                | -32.31  | -20.76                          | -11.55 |
| RLS de Jardins-Roussillon (1634)                                   | 77%  | 239,796.00         | 55,804.80                                | -48.74  | -37.20                          | -11.54 |
| CLSC Hochelaga (6533)  | 64%  | 54,060.00          | 19,604.07                                | -23.83  | -13.07                          | -10.76 |
| CLSC L'Assomption (14122)  | 83%  | 130,301.00         | 22,696.35                                | -25.21  | -15.13                          | -10.08 |

**ANNEXE VI**

## Évolution des inscriptions par RLS



**IMPORTANT** : Les valeurs des Inscriptions en GMF sont incluses dans les valeurs Inscriptions par les médecins du CIUSSS

■ Inscriptions par les médecins du CIUSSS   ■ Inscriptions en GMF   ■ Inscription de la population du CIUSSS à un médecin de famille

\* Données en date du 14 mai de chaque année.

**ANNEXE VII**

# Nombre de médecins dépanneurs par région

- Les médecins ayant leur ETP exclusivement en dépannage ne sont pas considérés dans le nombre de médecins installés dans la région.

| Région<br>Territoires RLS<br>Territoires CLSC | Taux<br>d'inscription<br>au 31<br>décembre<br>2020 | Nombre de<br>médecins<br>dépanneurs |
|---|--|-------------------------------------|
| 18 Terres-Cries-de-la-Baie-James              | 3%   | 8.9                                 |
| 17 Nunavik                                    | 4%   | 5.4                                 |
| 06 Montréal                                   | 69%  | 0.0                                 |
| 16 Montréalégie                               | 77%  | 4.0                                 |
| 09 Côte-Nord                                  | 77%  | 14.9                                |
| 15 Laurentides                                | 79%  | 3.7                                 |
| 13 Laval                                      | 79%  | 0.0                                 |
| 07 Outaouais                                  | 81%  | 0.0                                 |
| 08 Abitibi-Témiscamingue                      | 81%  | 8.7                                 |
| 03 Capitale-Nationale                         | 82%  | 7.7                                 |
| 14 Lanaudière                                 | 82%  | 0.0                                 |
| 10 Nord-du-Québec                             | 83%  | 1.3                                 |
| 05 Estrie                                     | 84%  | 3.9                                 |
| 04 Mauricie et Centre-du-Québec               | 87%  | 4.2                                 |
| 12 Chaudière-Appalaches                       | 87%  | 1.4                                 |
| 01 Bas-Saint-Laurent                          | 89%  | 4.0                                 |
| 11 Gaspésie - Îles-de-la-Madeleine            | 90%  | 14.5                                |
| 02 Saguenay - Lac-St-Jean                     | 92%  | 2.5                                 |

## ANNEXE VIII

# Besoins estimés par la Santé publique

| Région<br>Territoires RLS<br>Territoires CLSC  | Santé<br>publique | Santé<br>publique | Écart<br>Surplus>0 |
|--|-------------------|-------------------|--------------------|
| RLS de Côte-des-Neiges - Métro - Parc<br>Extension (622) GMF-U                                 | 0.6               | 9.3               | -8.8               |
| RLS de la Petite Patrie - Villeray (643)   | 0.7               | 6.8               | -6.1               |
| RLS de Kawawachikamach (917)   | 0.0               | 2.6               | -2.6               |
| RLS des Îles-de-la-Madeleine (1121)  | 0.1               | 2.6               | -2.5               |
| RLS Nord-du-Québec (1001)  | 0.2               | 2.6               | -2.4               |
| RLS Pierre-Boucher (1621)  | 0.9               | 3.0               | -2.1               |
| CLSC Sainte-Rose-de-Laval (13111) et CLSC<br>Chomedey (13114)                                  | 1.3               | 3.4               | -2.1               |
| RLS de Jardins-Roussillon (1634) GMF-U   | 0.9               | 2.7               | -1.9               |
| RLS de Rivière-des-Prairies - Anjou -<br>Montréal-Est (652)                                    | 0.6               | 2.4               | -1.8               |
| CLSC Laurentien (3121) et CLSC Loretteville -<br>Val-Bélair (3131) GMF-U                       | 0.4               | 2.1               | -1.7               |
| CLSC Montcalm (14112) et CLSC Les Moulins<br>(14121)   | 1.1               | 2.8               | -1.7               |
| CLSC Saint-Bruno - Beloeil - Saint-Hilaire<br>(16221) et CLSC Les Maskoutains (16222)<br>GMF-U | 0.8               | 2.5               | -1.7               |

| Région<br>Territoires RLS<br>Territoires CLSC                                 | Santé<br>publique | Santé publique | Écart<br>Surplus>0 |
|---|-------------------|----------------|--------------------|
| RLS de Champlain (1611) GMF-U   | 18.8              | 2.6            | 16.2               |
| RLS de la Rivière-du-Nord - Mirabel-Nord (1516)<br>GMF-U                      | 12.8              | 2.1            | 10.7               |
| RLS des Faubourgs - Plateau-Mont-Royal -<br>St-Louis-du-Parc (632) GMF-U      | 12.5              | 1.9            | 10.6               |
| CLSC Beauport (3133)  | 10.7              | 1.1            | 9.6                |
| CLSC Sainte-Foy - Sillery (3123) et CLSC Québec -<br>Haute-ville (3124) GMF-U | 19.9              | 11.2           | 8.7                |
| CLSC Duvernay (13112) et CLSC Pont-Viau (13113)<br>GMF-U                      | 9.0               | 1.9            | 7.1                |
| RLS de Chicoutimi (215) GMF-U   | 5.5               | 1.0            | 4.6                |
| RLS de Trois-Rivières (415) GMF-U   | 5.9               | 1.7            | 4.2                |
| CLSC Les Chutes-de-la-Chaudière (12112) et CLSC<br>Desjardins (12113) GMF-U   | 5.5               | 1.9            | 3.6                |
| RLS de Montmagny-L'Islet (1215)   | 4.1               | 0.5            | 3.6                |
| RLS de Sherbrooke (515) GMF-U   | 5.2               | 2.2            | 3.0                |

**ANNEXE IX**

# Ajustement discrétionnaire du Ministre du nombre de nouveaux facturants en médecine familiale par région

| Région<br>Territoires RLS<br>Territoires CLSC | Taux d'inscription au 31 décembre 2020 | Ajustement du Ministre | Nouvelle répartition des nouveaux facturants (AU + ajustement) |
|---|--|------------------------|--|
| 18 Terres-Cries-de-la-Baie-James              | 3%                                     | 0.0                    | 2.0  |
| 17 Nunavik                                    | 4%                                     | -1.0                   | 2.0  |
| 06 Montréal                                   | 69%                                    | -30.0                  | 72.0   |
| 16 Montérégie                                 | 77%                                    | 23.0                   | 90.0   |
| 09 Côte-Nord                                  | 77%                                    | -8.0                   | 10.0   |
| 15 Laurentides                                | 79%                                    | 7.0                    | 35.0   |
| 13 Laval                                      | 79%                                    | 9.0                    | 29.0   |
| 07 Outaouais                                  | 81%                                    | 0.0                    | 14.0   |
| 08 Abitibi-Témiscamingue                      | 81%                                    | -2.0                   | 10.0   |
| 03 Capitale-Nationale                         | 82%                                    | 0.0                    | 16.0   |
| 14 Lanaudière                                 | 82%                                    | 8.0                    | 28.0   |
| 10 Nord-du-Québec                             | 83%                                    | 0.0                    | 1.0  |
| 05 Estrie                                     | 84%                                    | 0.0                    | 13.0   |
| 04 Mauricie et Centre-du-Québec               | 87%                                    | 0.0                    | 27.0   |
| 12 Chaudière-Appalaches                       | 87%                                    | 0.0                    | 15.0   |
| 01 Bas-Saint-Laurent                          | 89%                                    | -2.0                   | 10.0   |
| 11 Gaspésie - Îles-de-la-Madeleine            | 90%                                    | 0.0                    | 10.0   |
| 02 Saguenay - Lac-St-Jean                     | 92%                                    | 0.0                    | 11.0   |

**ANNEXE X**

# Nombre de citoyens sans médecin de famille par région

**Population non inscrite**

| Région<br>Territoires RLS<br>Territoires CLSC | Taux<br>d'inscription au<br>31 décembre<br>2020 | Population 2022 | Population non<br>inscrit |
|---|---|-----------------|---------------------------|
| Total   | 79%   | 8,696,599       | 1,864,223                 |
| 06 Montréal                                   | 69%   | 2,106,091       | 645,583                   |
| 16 Montérégie                                 | 77%   | 1,465,247       | 340,289                   |
| 03 Capitale-Nationale                         | 82%   | 769,318         | 141,643                   |
| 15 Laurentides                                | 79%   | 646,086         | 137,453                   |
| 14 Lanaudière                                 | 82%   | 533,445         | 98,008                    |
| 13 Laval                                      | 79%   | 454,624         | 96,032                    |
| 05 Estrie                                     | 84%   | 503,836         | 82,978                    |
| 07 Outaouais                                  | 81%   | 410,513         | 78,585                    |
| 04 Mauricie et Centre-du-Québec               | 87%   | 528,074         | 68,459                    |
| 12 Chaudière-Appalaches                       | 87%   | 434,845         | 54,486                    |
| 08 Abitibi-Témiscamingue                      | 81%   | 147,659         | 27,964                    |
| 01 Bas-Saint-Laurent                          | 89%   | 196,133         | 21,435                    |
| 02 Saguenay - Lac-St-Jean                     | 92%   | 276,615         | 20,787                    |
| 09 Côte-Nord                                  | 77%   | 88,045          | 20,429                    |
| 18 Terres-Cries-de-la-Baie-James              | 3%  | 19,097          | 18,482                    |
| 17 Nunavik                                    | 4%  | 14,702          | 14,132                    |
| 11 Gaspésie - Îles-de-la-Madeleine            | 90%   | 88,926          | 9,236                     |
| 10 Nord-du-Québec                             | 83%   | 13,343          | 2,227                     |

**Points saillants**

- 1 864 223 sans méd. de famille
- 645 583 à Montréal
- 340 289 en Montérégie

**ANNEXE XI**

# Nombre de citoyens sans médecin de famille par RLS

**> 36 000**

| Région<br>Territoires RLS<br>Territoires CLSC                     | Taux d'inscription au 31<br>décembre 2019 | Population<br>2021 | Population non inscrit |
|---|---|--------------------|------------------------|
| RLS de Côte-des-Neiges - Métro - Parc Extension (622)             | 62%                                       | 250,090            | 94,505                 |
| RLS de Champlain (1611)   | 70%                                       | 229,033            | 69,473                 |
| RLS Pierre-Boucher (1621)   | 74%                                       | 265,294            | 68,811                 |
| RLS des Faubourgs - Plateau-Mont-Royal - St-Louis-du-Parc (632)   | 61%                                       | 164,522            | 64,844                 |
| CLSC Sainte-Rose-de-Laval (13111) et CLSC Chomedey (13114)        | 79%                                       | 289,649            | 61,127                 |
| RLS de Pierrefonds - Lac-Saint-Louis (611)                        | 73%                                       | 225,660            | 61,014                 |
| RLS du Nord de l'Île - Saint-Laurent (641)                        | 64%                                       | 165,642            | 58,835                 |
| RLS de Rivière-des-Prairies - Anjou - Montréal-Est (652)          | 72%                                       | 210,539            | 58,112                 |
| RLS de Grande-Rivière - Hull - Gatineau (714)                     | 79%                                       | 269,638            | 56,263                 |
| RLS d'Ahuntsic - Montréal-Nord (642)                              | 69%                                       | 174,422            | 54,215                 |
| RLS de Jardins-Roussillon (1634)                                  | 77%                                       | 237,394            | 54,152                 |
| RLS de Verdun - Côte St-Paul - St-Henri - Pointe-St-Charles (631) | 71%                                       | 168,465            | 48,649                 |
| RLS de Saint-Léonard - Saint-Michel (651)                         | 65%                                       | 140,746            | 48,572                 |
| RLS de la Rivière-du-Nord - Mirabel-Nord (1516)                   | 75%                                       | 183,834            | 45,925                 |
| CLSC Mercier-Ouest (6532) et CLSC Rosemont (6531)                 | 68%                                       | 136,847            | 43,188                 |
| RLS du Haut-Richelieu - Rouville (1612)                           | 79%                                       | 198,832            | 42,661                 |
| CLSC Montcalm (14112) et CLSC Les Moulins (14121)                 | 82%                                       | 230,769            | 41,155                 |
| RLS de Côte-Saint-Luc - NDG - Montréal-Ouest (621)                | 71%                                       | 133,006            | 38,937                 |
| RLS de la Petite Patrie - Villeray (643)                          | 67%                                       | 116,641            | 38,490                 |
| RLS de Dorval - Lachine - Lasalle (612)                           | 75%                                       | 151,416            | 38,214                 |
| CLSC Duvernay (13112) et CLSC Pont-Viau (13113)                   | 77%                                       | 160,876            | 36,216                 |

**< 1 795**

| Région<br>Territoires RLS<br>Territoires CLSC | Taux d'inscription au 31<br>décembre 2019 | Population<br>2021 | Population non inscrit |
|---|---|--------------------|------------------------|
| RLS des Basques (114)                         | 95%                                       | 8,442              | 431                    |
| RLS de Kawachikamach (917)                    | 30%                                       | 649                | 452                    |
| CLSC Charlevoix-Est (3142)                    | 96%                                       | 15,017             | 617                    |
| RLS du Rocher-Percé (1114)                    | 95%                                       | 15,686             | 774                    |
| CLSC Les Escoumins (9121)                     | 85%                                       | 5,250              | 776                    |
| CLSC de Témiscaming (8152)                    | 73%                                       | 3,023              | 819                    |
| RLS de Port-Cartier (913)                     | 88%                                       | 7,198              | 833                    |
| CLSC Charlevoix-Ouest (3141)                  | 93%                                       | 12,886             | 950                    |
| RLS de Maria-Chapdelaine (212)                | 96%                                       | 24,878             | 1,053                  |
| CLSC Forestville (9122)                       | 78%                                       | 4,983              | 1,102                  |
| RLS de Caniapiscau (911)                      | 65%                                       | 3,172              | 1,118                  |
| RLS de la Minganie (915)                      | 81%                                       | 6,389              | 1,213                  |
| RLS de la Haute-Gaspésie (1112)               | 88%                                       | 10,402             | 1,262                  |
| RLS des Etchemins (1214)                      | 91%                                       | 16,328             | 1,431                  |
| RLS de La Baie (216)                          | 94%                                       | 22,498             | 1,459                  |
| RLS de Témiscouata (113)                      | 92%                                       | 18,869             | 1,524                  |
| RLS de La Matapédia (118)                     | 91%                                       | 17,276             | 1,554                  |
| RLS d'Asbestos (517)                          | 88%                                       | 14,184             | 1,639                  |
| RLS de La-Côte-de-Gaspé (1113)                | 91%                                       | 18,658             | 1,675                  |
| RLS de la Vallée de la Batiscan (412)         | 93%                                       | 25,668             | 1,785                  |
| RLS de Matane (117)                           | 91%                                       | 20,453             | 1,792                  |